



Université Saint-Joseph de Beyrouth
جامعة القديس يوسف في بيروت

صباح الخير

ماذا نعني بالتغيير؟

ماذا يتطلب؟

بم يصطدم؟



التغيير أمرٌ طبيعي في عصرنا

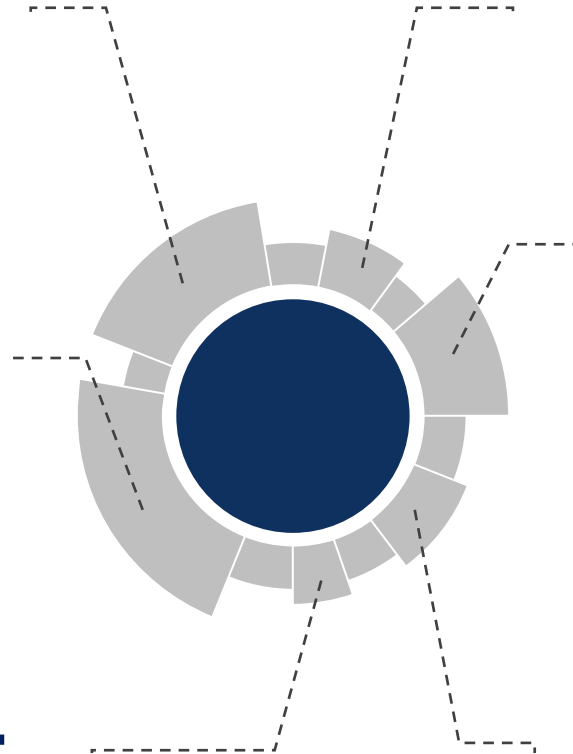
نتصرف على أساس الخبرة
والقيم الشخصية والتفضيلات

مقاومة التغيير رد فعلٍ شائع

...

كل شخص يتفاعل مع
التغيير بشكل مختلف

قيادة التغيير: التعامل مع الآخر
بأسلوبٍ مختلفٍ وفق مراحل التغيير



مفهوم التغيير

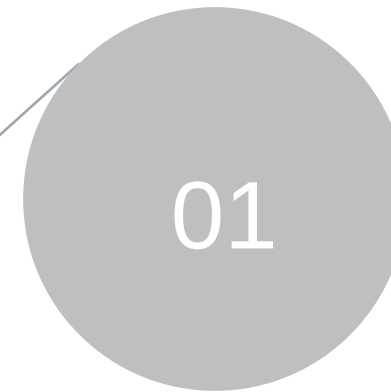
التغيير ذو أهمية جوهرية للحياة



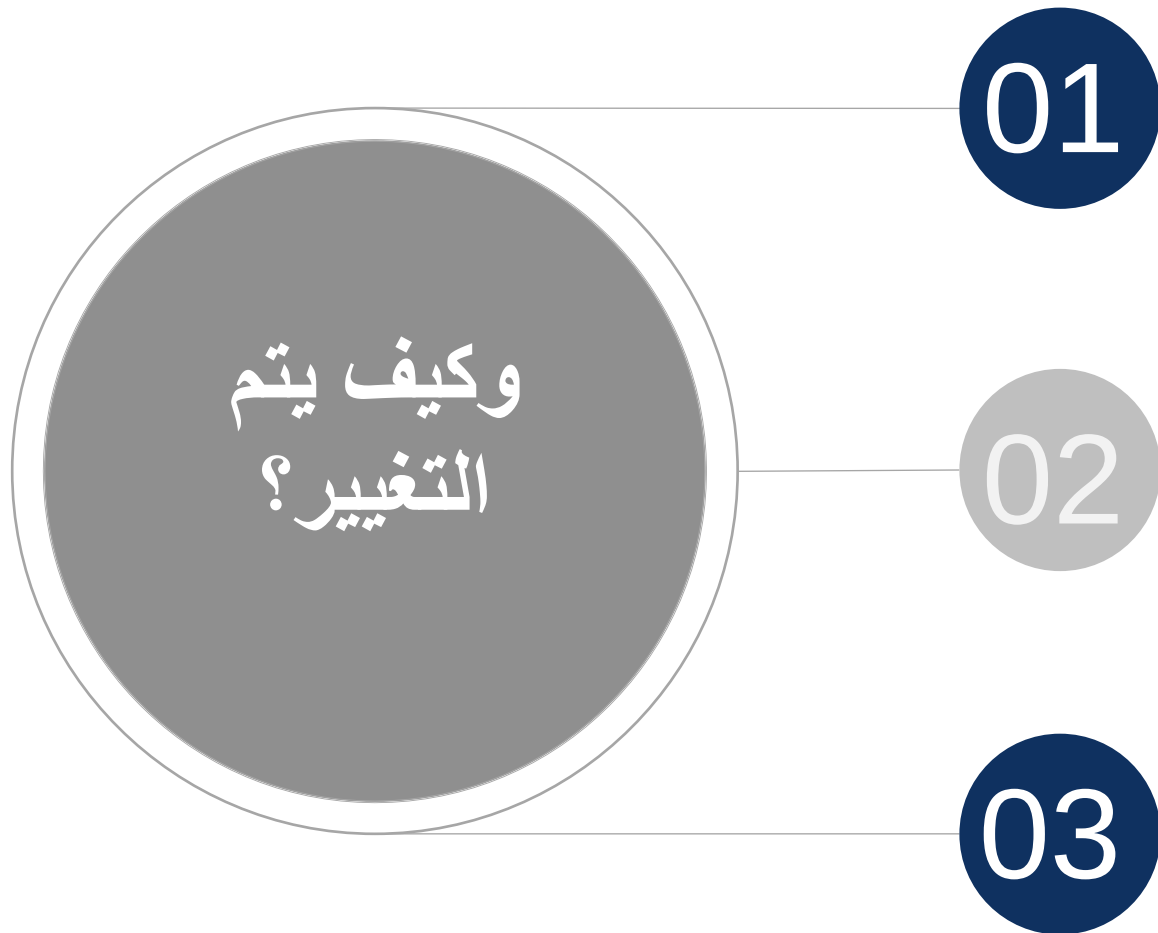
انتقال من وضع حالي إلى وضع جديد يتم التكيف معه بنجاح



تحول من نقطة التوازن الحالية الى نقطة التوازن المستهدفة



نشاط يتضمن إحداث تحولات في أحد أو بعض أو عناصر المنظمة كلها



؟

؟

؟

أي مبادرة تربوية في العصر الحديث؟

د. ميرنا الحاج



ماذا نعني بالمبادرة؟



نبذة عامة عن كلمة مبادرة

مبادرة: سبق الى اقتراح أمر أو تحقيقه
في يده زمام المبادرة

- بادر: أسرع
 - بادر الى الذهن
-

■ مفهوم المبادرة التربوية

المبادرة فكرة وخطة عمل تهدف الى مقارنة ومعالجة مسألة تربوية أو قضية اجتماعية فتتحول الى مشاريع تربوية وتنموية قصيرة وبعيدة المدى.

وما هي خصائصها برأيكم؟

نبذة عامة عن المبادرة

- عمل تربوي رائد ومتكامل
- تحويل الأفكار التربوية إلى ممارسات واقعية
- تحسس مرهف ووعي لمشكلات المدرسة أو المجتمع أو البيئة واحتياجاتها
- استثمار للفرص والمصادر المتاحة
- مواجهة للتحديات والصعوبات



وما أهمية مبادرة مدير
المدرسة؟ المدرس الأول؟
المدرس؟



- ترسيخ مفاهيم العمل المؤسسي
- تنمية القيم الوطنية والتربوية والاجتماعية
- استخدام منهجية علمية
- تطوير مجالات الأداء المدرسي ومعالجة القضايا والتحديات
- تعزيز العمل التشاركي
- تطبيق وتفعيل مجتمعات التعلم المهنية

كيف ترجمتم يوما روح المبادرة؟



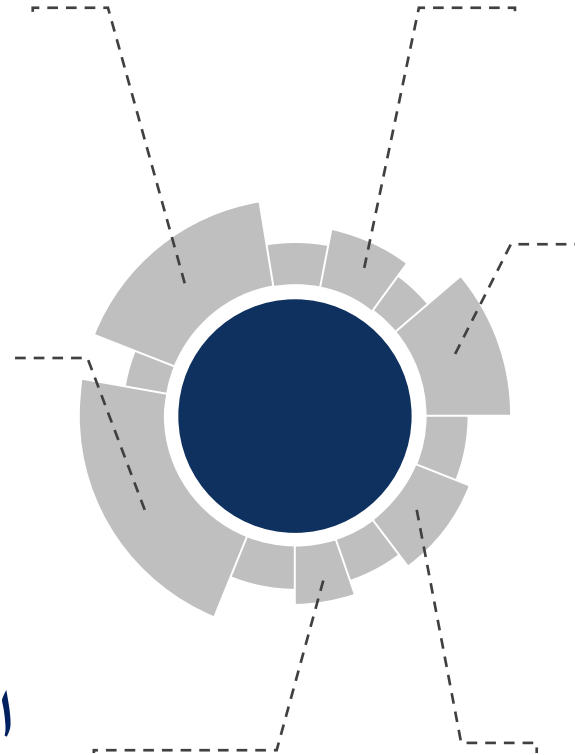
مهارات المبادر (ة)

الاهتمام بتنظيم الوقت

امتلاك العزيمة

تبني الأفكار الجديدة و التأقلم أثناء العمل

مواجهة التحديات



التمييز بالمسؤولية أثناء التعامل مع الحاجات المالية

التعلم من الأخطاء السابقة

كيف نصل الى انجاح المبادرة؟



توفير الدعم للفكرة من الإدارة العليا

- إختيار فكرة مُناسبة ومُميزة
 - تقدير الاحتياجات وإعداد خطة مفصلة
 - وضوح الغايات والأهداف
 - الاعتماد على فريق عمل يتميّز بالفعاليّة والالتزام
 - الاستفادة من الموارد أو الميزانيّة بشكل فعّال
 - المتابعة والتغذية الراجعة والتقييم
-





وما هي مجالاتها؟





المبادرات على أرض الواقع





أي منهجية لتصميم مبادرات معاصرة؟



مراحل المبادرة

1. تخطيط المبادرة

2. تنظيم المبادرة

3. تنفيذ المبادرة

4. تقييم المبادرة



ما هي برأيكم ركيزة المبادرات المعاصرة؟



التفكير الإبداعي:

- نشاط عقلي مركب وهادف.
- الحساسية نحو المشكلات والصعوبات والثغرات المعرفية،
والعناصر المفقودة
- البحث عن حلول جديدة
- الطلاقة والمرونة والأصالة